



PROCÈS VERBAL ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DU 29 NOVEMBRE 2018 À SAINT-ETIENNE

L'Assemblée Générale débute à 17h55 avec **55 participants** dont 51 adhérents à l'ANDEV.
Rozenn MERRIEN remercie l'ensemble des membres de l'Assemblée.

13 pouvoirs ont été reçus :

Marie Christine DELAUNAY FÉLIX (Nantes) donne pouvoir à Thierry VASSE (Orvault)
Rémi AMIET (Revel) donne pouvoir à Rozenn MERRIEN (Saint Denis)
Chantal BLANDEL donne pouvoir à Janine BOUVAT (La Ciotat)
Laetitia DELVAL (Saint-Nazaire) donne pouvoir à Céline Eriau (Saint-Nazaire)
Erwan JORAND (Saint Nazaire) donne pouvoir à Céline Eriau (Saint-Nazaire)
Peggy FELIX FAUCHER (Toulon) donne pouvoir à Janine BOUVAT (La Ciotat)
Corinne BAUDELOT (Mery sur Oise) donne pouvoir à Marie-José TORRERO (Guyancourt)
Lara BENON (Les pennes MIRABEAU) donne pouvoir à Janine BOUVAT (La Ciotat)

ORGANISATION ET FONCTIONNEMENT DE L'ASSOCIATION

Le Conseil d'Administration

L'association est gérée par un conseil d'administration.

Il définit les grandes orientations de l'association et est chargé de la gestion et du fonctionnement interne de l'association. Il élit en son sein le bureau de l'association.

Le conseil d'administration a été élu le **16 novembre 2017** et regroupait 13 membres.

NOM	PRÉNOM	FONCTION
BLANDEL	Chantal	Secrétaire nationale en charge du réseau régional "Sud Méditerranée"
BOUVAT	Janine	Secrétaire nationale en charge du réseau régional "Sud Méditerranée"
CHIOMENTO-DARIMONT	Arnaud	Secrétaire national en charge du réseau régional "Rhône-Alpes" Secrétaire national thématique en charge du développement du site Réfèrent du pôle de compétences : Système Éducatif

CHOPIN	Marie-Agnès	Référent du pôle de compétences : Activités péri et extrascolaires
DAUTY	Laurent	Référent du pôle de compétences : Politiques éducatives locales
DELAUNAY- FÉLIX	Marie-Christine	Secrétaire national en charge du réseau régional "Grand Ouest" Référente de pôle de compétences : Restauration scolaire
GIUNTA	Régis	Secrétaire national en charge du réseau régional "Nord Est" Référent du pôle de compétences : Réussite Éducative
FRAGA	Gabriel	Référent du pôle de compétences : Conseils d'École
MAILLARD	Bernard	Secrétaire national thématique en charge de la formation Référent du pôle de compétences : Scolarité
MALATESTA	Thierry	Secrétaire national thématique en charge de la ruralité
MERRIEN	Rozenn	Secrétaire nationale en charge du réseau régional « Ile de France/Normandie »
TORRERO	Marie-José	Secrétaire nationale en charge du réseau régional « Ile de France/Normandie » Secrétaire nationale thématique en charge de l'organisation du congrès annuel
VASSE	Thierry	Référent de pôle de compétences : Petite enfance

Le bureau

Le bureau de l'association, organe exécutif de l'association a été élu le **14 décembre 2017** pour une durée d'un an.

- **Rozenn MERRIEN** (Saint Denis) : Présidente
- **Janine BOUVAT** (La Ciotat), **Bernard MAILLARD** (Evry), **Thierry VASSE** (Orvault) : Vice-présidents
- **Arnaud CHIOMENTO-DARIMONT** : Secrétaire
- **Marie-José TORRERO** : Secrétaire adjointe
- **Marie Agnès CHOPIN** : Trésorière
- **Laurent DAUTY** : Trésorier adjoint

La Commission Permanente

La **commission permanente** est la structure opérationnelle de l'association.

C'est en son sein que sont préparées et réfléchies les principales actions de l'association, tant en direction de ses adhérents, que des institutions.

La commission permanente de l'ANDEV favorise l'expérimentation, l'impulsion de projets et d'initiatives. Elle porte les valeurs issues de l'éducation populaire : le partage (formation entre pairs), la laïcité (défense des valeurs républicaines, droit à l'éducation pour tous, ...) et l'humanisme (diffusion des savoirs par formation internes et externes). C'est un lieu d'expression libre, de développement de la pensée, d'émergence de la parole.

Composition de la Commission Permanente en 2018 : 44 membres

VILLE	NOM	PRÉNOM	FONCTION
Colomiers	AIT ALI	Cédric	Chargée de missions Jeunesse et PEDT
Mery sur Oise	BAUDELLOT	Corinne	Directrice de l'éducation
Tours	BENAIN	Sylvain	Chef de service du pôle ressources scolaires
Vaulx en velin	BENAYOUN	Yann	Directrice de l'Enfance et de la Jeunesse
Marignane	BLANDEL	Chantal	Directrice générale adjointe des services
Nanterre	BOCQUET	Alain	Membre Fondateur, ancien directeur de l'enseignement
La Ciotat	BOUVAT	Janine	Coordonnatrice du PEDT
Poitiers	CAYOT	Jérôme	Agent de développement territorial
Havre	CHALOT	Sylvie	Chargée de missions projets éducatifs
Pau	CHARTIER	Pierre	Direction vie de quartiers, emploi et valorisation des compétences territoriales
Bezons	CHIOMENTO-DARIMONT	Arnaud	Directeur général adjoint
Saint-Herblain	CHOPIN	Marie-Agnès	Directrice de l'éducation
Mondeville	DAUTY	Laurent	Directeur de l'Éducation
Fleury Mérogis	D'AMATO	Mary	Directrice de l'Éducation
Nantes	DELAUNAY- FÉLIX	Marie Christine	Directrice du service de la Réussite Éducative
Arcueil	DUPORTAIL	Cécile	Directrice du pôle éducation
Saint-Nazaire	ERIEAU	Céline	Chargée de missions politiques éducatives
Ulis	FRAGA	Gabriel	Directeur Général adjoint
Sarreguemines	GODARD	Diana	Responsable service vie scolaire
Strasbourg	GIUNTA	Régis	Chef du service périscolaire et éducatif
Ecouen	KADIRI	Kader	Directeur de l'Éducation
Brest	LECUYER	Nolwenn	Responsable du secteur Enfance
Nîmes	LEOUFFRE	Thierry	Directeur de l'Éducation
Chelles	LE POIZAT	Catherine	Directrice générale adjointe
Angers	MACAULT	Jean-Michel	Directeur Éducation Enfance
Évry	MAILLARD	Bernard	Directeur de l'éducation
Montreuil	MENIER	Marie France	Directrice générale adjointe
Tignes	MALATESTA	Thierry	Responsable service Education Enfance Jeunesse

Saint-Denis	MERRIEN	Rozenn	Directrice de l'Enfance
Lyon	MEYRAND	Bernard	Membre du conseil scientifique du POLOC
Saint-Etienne	MORENT	Sandrine	Directrice Education
Beauvais	MORTELECQ	Carole	Directrice de l'éducation
Ivry	MONTET	Dominique	Directrice de l'Éducation
Aix en Provence	OUDOT	Francis	Directeur général adjoint
Saint-Nazaire	PARLIER	Sophie	Directrice de l'Education
Chasse sur Rhône	PIKE	Guillaume	Directeur de l'Education
La Roche-sur-Yon	PRIEUR	Rémi	Directeur de l'Éducation
Saint Denis	SLIWA	Jan	Directeur général adjoint
Roques	SOUISSI	Adam	Directeur des politiques éducatives
Seyssinet Pariset	TALUCCI	Marie	Directrice de l'Éducation
Guyancourt	TORRERO	Marie-José	Responsable du service scolaire
La-Celle-Saint-Cloud	TOUTAIN-GUIVARCH	Aurélie	Directrice du Service des Affaires Scolaires, de l'espace famille et de la petite enfance
Orvault	VASSE	Thierry	Directeur général adjoint Education Enfance Jeunesse
TOTAL		44 membres de la Commission Permanente	

Les adhérents : Evolution et caractéristiques

Une augmentation de + 15 % des adhésions : L'ANDEV compte **410 adhérents** en 2018 (dont 57% de femmes et 43 % d'hommes). Parmi eux, **193 nouveaux adhérents** soit une cinquantaine de nouveaux adhérents de plus que l'an dernier.

Ce chiffre est à compléter avec les "**sympathisants**" qui participent régulièrement à nos réseaux régionaux et s'élèvent à près de **800** aujourd'hui.

Des adhérents issus des villes majoritairement et d'autres collectivités : L'association regroupe 91,6 % de cadres de l'éducation travaillant dans des communes.

De nouveaux publics rejoignent l'association : à noter la participation des intercommunalités (20 adhérents) et de quelques cadres des départements (4 adhérents)

Des cadres de collectivités territoriales : L'association regroupe principalement des directeurs de service ou chefs de service qui agissent au sein des services éducation, affaires scolaires, enfance et jeunesse des collectivités locales. Des Directeurs Généraux Adjointes ayant en charge l'éducation, des Directeurs Généraux de Services participent régulièrement à la vie de l'association et aux réseaux régionaux, certains font partie du Conseil d'Administration.

Une représentation de la diversité des territoires : Les villes des différentes strates de population sont bien représentées par les cadres de l'éducation au sein de l'association, avec plus de la moitié de 10 000 à 50 000 habitants (56,8 %).

La part des villes de moins de 10 000 habitants (20,5 %) montre que l'ANDEV est un réseau non exclusivement urbain et est significatif de la mobilisation des petites villes sur les questions d'éducation. Parmi les villes de plus de 150 000 habitants, des cadres de 14 des 24 plus grandes villes françaises sont adhérents de l'ANDEV (Lille, Lyon, Strasbourg, Nantes, Dijon, par exemple).

Les réseaux régionaux

Les réseaux régionaux s'inscrivent dans l'action de l'ANDEV :

L'animation des réseaux régionaux joue un rôle majeur dans l'action de l'association : organisation de rencontres régionales, journées thématiques (restauration/pause méridienne), production d'outils (guide du gaspillage alimentaire), formations, ... Lieu d'échanges, de débats, de réflexions, les réseaux régionaux permettent de mettre en lumière les actions innovantes initiées par les collectivités de la région, de repérer les bonnes pratiques, de sonder les collectivités sur leurs politiques éducatives, de développer l'entraide entre collègues dans la dynamique de réseau propre à l'ANDEV, ...

La répartition géographique montre une forte représentation du réseau « Ile-de-France/ Normandie », suivie par le réseau « Grand Ouest ».

→ **Des responsables de réseaux investis et impliqués (cf descriptif des rencontres dans le [rapport d'activités 2018](#)) :**

NOM	PRÉNOM	RÉSEAU
AIT-ALI	Cédric	Secrétaire nationale en charge du réseau régional « Sud-Ouest »
BLANDEL	Chantal	Secrétaire nationale en charge du réseau régional « Sud Méditerranée »
BOUVAT	Janine	Secrétaire nationale en charge du réseau régional « Sud Méditerranée »
CAYOT	Jérôme	Secrétaire national en charge du réseau régional « Centre »
CHALOT	Sylvie	Secrétaire nationale en charge du réseau régional « Normandie »
DAUTY	Laurent	Secrétaire nationale en charge du réseau régional « Normandie »
ERIEAU	Céline	Secrétaire national en charge du réseau régional « Grand Ouest »
GIUNTA	Régis	Secrétaire nationale en charge du réseau régional « Nord-Est »
GODARD	Diana	Secrétaire nationale en charge du réseau régional « Nord-Est »
LEOUFFRE	Thierry	Secrétaire nationale en charge du réseau régional « Sud Méditerranée »
LE POIZAT	Catherine	Secrétaire nationale en charge du réseau régional « Île de France / Normandie »
MERRIEN	Rozenn	Secrétaire nationale en charge du réseau régional « Île de France »
MORTELECQ	Carole	Secrétaire nationale en charge du réseau régional « Nord »
PAQUET	William	Secrétaire nationale en charge du réseau régional « Nord »
PARLIER	Sophie	Secrétaire nationale en charge du réseau régional « Grand Ouest »
PIKE	Guillaume	Secrétaire national en charge du réseau régional « Rhône-Alpes »
TALUCCI	Marie	Secrétaire national en charge du réseau régional « Rhône-Alpes »

TORRERO	Marie-José	Secrétaire nationale en charge du réseau régional « Île de France »
----------------	------------	---

→ Certains réseaux tente d'impulser une nouvelle dynamique

Nord : Carole MORTELECQ (Beauvais), William PACQUET (Hem) ont proposé au cours de l'année de relancer la dynamique du réseau Nord, le travail est en cours.....

Nord-Est : Diana GODARD (Sarreguemines) propose d'en reprendre l'animation en binôme avec Régis GIUNTA (Strasbourg)

Sud-Ouest : Cédric AIT-ALI (Colomiers) et Adam SOUISSI (Roques) proposent de relancer le réseau en 2019

LES OUTILS DE COMMUNICATION

Site internet

Le site internet enregistrait depuis quelques années une fréquentation limitée. L'ambition de l'association était de présenter à un public toujours plus large l'ensemble des réflexions portées par l'association et de gagner en lisibilité.

Ainsi, un **nouveau site Internet** a été inauguré début 2017, pour renforcer les interactions, le partage d'informations et améliorer l'exploitation du fonds documentaire de l'ANDEV.

Le site enregistre une évolution de la fréquentation depuis son lancement (+ 48,7 %) ; il est particulièrement consulté pour sa veille sur l'actualité éducative, le fonds documentaire et la synthèse des enquêtes lancées auprès des adhérents.

Un nouveau cahier des charges pour la préparation des congrès

L'ANDEV a travaillé cette année sur l'élaboration d'un **cahier des charges** pour capitaliser les acquis dans la préparation des congrès et accompagner les villes potentiellement organisatrices. Il permet de clarifier les rôles de chaque partie, entre l'ANDEV et la collectivité accueillante, d'établir un calendrier des étapes, d'anticiper les actions à conduire.

Evolution de la signification de l'acronyme

L'Andev propose une évolution de la signification de l'acronyme ANDEV :

Association **N**ationale des **D**irecteurs et des cadres de l'**E**ducation des **V**illes et des collectivités territoriales.

L'assemblée générale vote l'approbation de cette évolution à l'unanimité.

CARNET DE TRAVAIL DE L'ASSOCIATION

Les statuts et projet associatif

En 2016, l'ANDEV a élaboré son **projet associatif**, résultat d'une réflexion collective afin d'avoir des objectifs clairs et partagés, de disposer d'un plan d'actions, de donner du sens à l'engagement et de fédérer les acteurs de l'association.

Il est à retrouver sur le [site](#) de l'association.

Le Conseil d'Administration propose de travailler en 2019 à l'**évolution des statuts de l'association** afin de les simplifier, de les mettre en cohérence avec le fonctionnement actuel de l'association et d'intégrer les mentions nécessaires à l'obtention de l'agrément Jeunesse et Education Populaire (liberté de conscience, respect du principe de non discrimination, égal accès des hommes et des femmes aux instances dirigeantes, ...). Ces sujets seront débattus lors de l'Assemblée Générale extraordinaire prévue en juin 2019 pour la validation des comptes 2018.

LES CONGRÈS

Les congrès sont des temps fort de la vie de l'association. Ils ont pour objectif de favoriser le partage de savoirs, d'expériences entre les acteurs éducatifs et de mettre à contribution les connaissances de chacun pour promouvoir des politiques éducatives ambitieuses favorisant l'épanouissement et la réussite de tous les enfants.

2018 : 274 congressistes, 84 villes représentées , 1 département.

LES SOLLICITATIONS DE L'ANDEV : CONTRIBUTION AU DÉBAT ÉDUCATIF

L'ANDEV, interlocuteur reconnu est régulièrement sollicitée pour apporter son expertise sur les questions éducatives via la participation à des observatoires et la réponse à des sollicitations institutionnelles : ministères, assemblées, CNESCO, ... (thèmes abordés en 2018 : déscolarisation, statut du directeur, mission égalité et territoire, restauration scolaire, l'accueil des enfants en situation de handicap,).

L'ANDEV participe à différents temps de réflexion réguliers avec d'autres grands réseaux travaillant sur les politiques éducatives locales : réseaux d'élus (France urbaine, AMF, RFVE ...), associations de DG et DGS, syndicats d'enseignants ou mouvements pédagogiques, ESEN, ORTEJ, partenaires de l'éducation populaire (Ligue de l'enseignement, Francas, Fédération des Centres sociaux, ...) ou fédérations de parents d'élèves.

LA FORMATION

Dès sa création en 1992, l'ANDEV, qui s'est toujours positionnée dans une dynamique de réflexion / action, a considéré la formation des acteurs publics locaux de l'éducation comme un des leviers essentiels de son engagement. C'est essentiellement et naturellement avec le CNFPT que de nombreux projets, coopérations et interventions ont pu voir le jour, que ce soit avec les délégations du CNFPT ou des INSET.

Exemples de thèmes abordés en 2018 : Politiques éducatives, relations Collectivités territoriales- Education nationale, impacts des mesures gouvernementales en matière d'éducation sur les personnels et les organisations, retour à la semaine de 4 jours, plan mercredi, capitalisation des PEDT, laïcité, continuité éducative..

Les adhérents de l'ANDEV interviennent aussi sur des formations hors CNFPT (Acteurs de la Vie Scolaire, Unat, Weka formation, ...).

LES PUBLICATIONS OU PARTICIPATIONS DE L'ANDEV

L'ANDEV est régulièrement consultée pour apporter son expertise, étayer des études, des analyses sur des thèmes qui préoccupent les directeurs de l'éducation dans des revues comme la Gazette des communes, les cahiers de la fonction publique, ou encore Acteurs vie scolaire, la Revue Diversité.....

A l'issue de cette présentation, le rapport moral de l'association est adopté à l'unanimité.

BUDGET DE L'ASSOCIATION

→ Cf [Bilan financier](#) de l'association 2018.

Le budget 2018 de l'association sera soumis à l'approbation d'une assemblée générale extraordinaire avant le 30 juin 2019.

A l'issue de cette présentation, le rapport financier de l'association est adopté à l'unanimité.

CONSTITUTION DES INSTANCES

Election du Conseil d'Administration 2019

17 Candidats :

NOM	PRÉNOM	FONCTION
BOUVAT	Janine	Secrétaire nationale en charge du réseau régional "Sud Méditerranée"
CHIOMENTO-DARIMONT	Arnaud	Secrétaire national en charge du réseau régional "Rhône-Alpes" Secrétaire national thématique en charge du développement du site Réfèrent du pôle de compétences : Communication
CHOPIN	Marie-Agnès	Réfèrent du pôle de compétences : Activités péri et extrascolaires
DAUTY	Laurent	Réfèrent du pôle de compétences : Politiques éducatives locales
DELAUNAY-FÉLIX	Marie-Christine	Secrétaire national en charge du réseau régional "Grand Ouest"

		Référent de pôle de compétences : Restauration scolaire
DUPORTAIL	Cécile	Référente de pôle de compétences : Système Éducatif
GIUNTA	Régis	Secrétaire national en charge du réseau régional "Nord Est" Référente du pôle de compétences : Réussite Éducative
FRAGA	Gabriel	Référent du pôle de compétences : Conseil d'École
KASTELYN	Julien	Référent de pôle de compétences : Jeunesse
MAILLARD	Bernard	Secrétaire national thématique en charge de la formation Référent du pôle de compétences : Scolarité
MALATESTA	Thierry	Secrétaire national thématique en charge de la ruralité
MERRIEN	Rozenn	Secrétaire nationale en charge du réseau régional « île de France/Normandie »
MORENT	Sandrine	Référente de pôle de compétences : Scolarité
PIKE	Guillaume	Référent de pôle de compétences : Formation
TORRERO	Marie-José	Secrétaire nationale en charge du réseau régional « Île de France/Normandie » Secrétaire nationale thématique en charge de l'organisation du congrès annuel
TOUTAIN-GUICHARCH	Aurélie	Référente de pôle de compétences : Petite enfance
VASSE	Thierry	Référent de pôle de compétences : Enfance
TOTAL	17 membres du conseil d'Administration	

Il est procédé à l'élection des membres du conseil d'Administration de l'ANDEV pour l'année 2019 à l'unanimité.

Constitution de la Commission Permanente 2019

Les membres de la commission permanente s'engagent à participer à **3 commissions permanentes** dans l'année.

VILLE	NOM	PRÉNOM	FONCTION
Colomiers	AIT-ALI	Cédric	Chargé de missions Jeunesse et PEDT
Mery-sur-Oise	BAUDELLOT	Corinne	Directrice de l'éducation
Tours	BENAIN	Sylvain	Chef de service du pôle ressources scolaires
Marignane	BLANDEL	Chantal	Directrice générale adjointe des services

Nanterre	BOCQUET	Alain	Membre Fondateur, ancien directeur de l'enseignement
La Ciotat	BOUVAT	Janine	Coordonnatrice du PEDT
Poitiers	CAYOT	Jérôme	Responsable du pôle éducatif
Bezons	CHIOMENTO-DARIMONT	Arnaud	Directeur général adjoint
Saint-Herblain	CHOPIN	Marie-Agnès	Directrice de l'Éducation
Arcueil	DUPORTAIL	Cécile	Directrice de l'Éducation
Fleury Merogis	D'AMATO	Mary	Directrice de l'Education
Mondeville	DAUTY	Laurent	Directeur de l'Éducation
Bondy	DAYOT	Brice	Directeur de l'Education
Nantes	DELAUNAY- FÉLIX	Marie Christine	Directrice du service de la Réussite Éducative
Roanne	DENIS	David	Direction de l'Education, de la Jeunesse et des solidarités
Arcueil	DUPORTAIL	Cécile	Directrice du Pôle Education
Saint Nazaire	ERIEAU	Céline	Chargée de missions politiques éducatives
Ulis	FRAGA	Gabriel	Directeur Éducation
Sarreguemines	GODARD	Diana	Responsable service vie scolaire
Strasbourg	GIUNTA	Régis	Chef du service périscolaire et éducatif
Ecouen	KADIRI	Kader	Directeur de l'Éducation
Chennevières	KASTELYN	Julien	Directeur Éducation Enfance Jeunesse
Nîmes	LEOUFFRE	Thierry	Directeur de l'Éducation
Chelles	LE POIZAT	Catherine	Directrice générale adjointe
Angers	MACAULT	Jean-Michel	Directeur Éducation Enfance
Évry	MAILLARD	Bernard	Directeur de l'éducation
Montreuil	MENIER	Marie France	Directrice générale adjointe
Tignes	MALATESTA	Thierry	Responsable service Education Enfance Jeunesse
Saint-Denis	MERRIEN	Rozenn	Directrice de l'Enfance
Lyon	MEYRAND	Bernard	Membre du conseil scientifique du POLOC

Beauvais	MORTELECQ	Carole	Directrice de l'éducation
Ivry	MONTET	Dominique	Directrice de la scolarité et des accueils de loisirs éducatifs
Saint-Etienne	MORENT	Sandrine	Directrice de l'Education
Saint Nazaire	PARLIER	Sophie	Directrice de l'enfance et de l'Éducation
Chasse sur Rhône	PIKE	Guillaume	Directeur de l'Éducation
Clermont Ferrand	PRIEUR	Rémi	Directeur de l'Éducation
Roques	SOUISSI	Adam	Directeur des politiques Éducatives
Beyssinet Pariset	TALUCCI	Marie	Directrice de l'Éducation
Guyancourt	TORRERO	Marie-José	Responsable du service scolaire
Remblay-en-France	TERNISSIEN	Anne	
La Celle Saint-Cloud	TOUTAIN-GUIVARCH	Aurélie	Directrice du Service des Affaires Scolaires, de l'espace famille et de la petite enfance
Orvault	VASSE	Thierry	Directeur général adjoint Education Enfance Jeunesse
TOTAL	42 membres de la Commission Permanente		

L'Assemblée Générale exceptionnelle en distanciel sera organisée au mois de juin 2019 pour adapter nos statuts au fonctionnement actuel de l'association et procéder à la clôture des comptes 2018.

La présidente félicite le nouveau conseil d'administration, au sein duquel seront élus les membres du Bureau le 20 décembre 2018.

Rozenn MERRIEN remercie les membres de l'ANDEV et lève la séance.

L'Assemblée Générale s'achève à 19h05.

La Présidente,



Rozenn MERRIEN

